

ESTRATEGIAS DE TRABAJO EN LOS DIFERENTES SISTEMAS DE PRODUCCIÓN IDENTIFICADOS EN COTOPAXI

- El análisis de las lógicas productivas identificadas será compartido con las organizaciones para lograr una perspectiva común de trabajo en este tema.
- La definición específica de actividades en función de estas estrategias, se programará con cada organización en los espacios de seguimiento trimestral.

Tipo 1: Ingreso máximo por hectárea, vinculación al mercado. Este tipo de familias se observa en la Jatarishun y la UNOCANC (Quintes, San Ignacio) con sistemas financieros propios mínimos. Sistema de producción intensiva, cuenta con suficiente mano de obra familiar dedicada únicamente al trabajo en la finca, incorporación de mecanización estacional (alquiler de tractor) Futuro expulsor de fuerza de trabajo excedente. Probable migración estacional o permanente de algunos.

Estrategias y líneas de acción

◆ Capacitación

Jatarishun:

- Formación de líderes – monitores: cuadros técnicos agroecólogos locales de la organización. Asesoría técnica Heifer.
- Formación de Campesinos agentes de irradiación de tecnologías y lógicas alternativas de producción.
- Promoción de una articulación efectiva entre el proceso educativo del colegio Jatarishun y el proceso organizativo-productivo de la OSG. Asesoría Técnica Heifer.

UNOCANC:

- Fortalecer el proceso de formación de campesinos agentes de irradiación de tecnologías y lógicas alternativas de producción, iniciado por el PAFOREST.
- Incorporación de una lectura de lógicas campesinas como estrategia de entrada al trabajo con las comunidades y familias al interior del PAFOREST.
- Incorporación de nuevas herramientas y categorías de análisis al interior del PAFOREST para consolidar este espacio como instancia asesora estratégica en temas productivos para la UNOCANC.

◆ Soberanía alimentaria

Jatarishun:

- Fortalecer principios agroecológicos, como línea estratégica de la organización, que permita rebasar el nivel de parcela.

- Reorientación y mejoramiento de las lógicas de crianza de animales menores (no solo producción para comercialización: seguridad alimentaria, fortalecimiento de sistemas locales de intercambio y reciprocidad, organización de la producción existente, manejo técnico).
- Intensificar estrategias de manejo y conservación de suelos; y agroforestería.
- Incorporación del debate sobre acceso y control de agua para riego parcelario y comunal.

UNOCANC:

- Fortalecer principios agroecológicos, como línea estratégica de la organización, que permita rebasar el nivel de parcela.
- Reorientación y mejoramiento de las lógicas de crianza de animales menores y mayores (no solo producción para comercialización: seguridad alimentaria, fortalecimiento de sistemas locales de intercambio y reciprocidad, organización de la producción existente, manejo técnico).
- Incorporación del debate sobre acceso y control de agua para riego parcelario y comunal.

◆ Capitalización

Jatarishun:

- Definir consensuadamente e implementar una política organizativa de crédito
- Garantizar la recuperación y manejo eficiente del fondo rotativo.
- Apoyar el proceso de formación de la Cooperativa de Ahorro y Crédito.

UNOCANC:

- Apoyar el proceso de análisis y discusión iniciado en torno a la implementación de una política organizativa de crédito.
- Garantizar la recuperación y manejo eficiente del fondo rotativo.
- Promover mecanismos de capitalización del PAFOREST (alpacas, servicios, fondos rotativos)

◆ Comercialización

Jatarishun

- Reforzar y revalorizar sistemas de trueque y comercialización interna.
- Continuar y fortalecer la conformación de redes de comercialización bajo la coordinación de la OSG, incluyendo al colegio Jatarishun.
- Desarrollar capacidades de propuesta y coordinación con el Gobierno Local en el tema.

UNOCANC.

- Reforzar y revalorizar sistemas de trueque y comercialización interna.
- Establecer mecanismos de coordinación con la Organización de Mujeres de la UNOCANC.

- Promover la articulación de la organización a las redes de comercialización de la Jatarishun.

UOPICJJ

- Reforzar y revalorizar sistemas de trueque y comercialización interna.
- Establecer mecanismos de coordinación con la Organización de Mujeres.
- Promover la articulación de la organización a las redes de comercialización de la Jatarishun.

UOPICJJ, UNOCANC, Jatarishun

- Incorporar el debate sobre lógicas de mercado a nivel organizativo

◆ Manejo de Recursos Naturales:

Jatarishun, UNOCANC, UOPICJJ:

- Promover la articulación de la organización a las redes de comercialización de la Jatarishun.
- Promover, a través de procesos de fortalecimiento organizativo de cada OSG, estrategias de interacción y relacionamiento que fortalezcan la corresponsabilidad frente a los RRNN y el sentido de unidad territorial respecto a la OSG.

Tipo 2: Sistema de producción intensiva para asegurar la alimentación familiar. Se encuentra principalmente en San Isidro (UOPICJJ), Jatarishun, UNOCANC. Algunos poseen tierras de páramos comunitarios (amenazados). Poseen suficiente mano de obra familiar, la fuerza de trabajo excedente es ofertada en el mercado. Tierras ubicadas entre 2800 y 3000 msnm, algunos disponen de agua de riego.

Estrategias y líneas de acción

◆ Capacitación

UOPICJJ, Jatarishun, UNOCANC:

- Formación de líderes – monitores: cuadros técnicos agroecólogos locales de la organización. Asesoría técnica Heifer.
- Formación de Campesinos agentes de irradiación de tecnologías y lógicas alternativas de producción.
- Fortalecimiento organizativo: Promoción de una articulación efectiva entre el proceso organizativo de sus OSG y el proceso productivo parcelario. Asesoría Técnica Heifer.

◆ Soberanía alimentaria

- o Complementación y ampliación de la propuesta productiva, para ser replicada entre más familias en cada comunidad y en otras comunidades.
 - o Potenciar el aprovechamiento de especies frutales.
 - o Mejoramiento/diversificación de crianza de animales menores (cuyes, conejos, aves, piscicultura, apicultura).
- ◆ Capitalización
 - o Fortalecimiento del pase en cadena y fondo rotativo
 - o Apoyar procesos de análisis y discusión iniciado en torno a la implementación de una política organizativa de crédito (según sea el caso de cada organización)
 - ◆ Comercialización.
 - o Potenciar el sistema de trueque y mercado interno existente.
 - o Continuar y fortalecer la conformación de redes de comercialización bajo la coordinación de la OSG.
 - o Desarrollar capacidades de propuesta y coordinación con el Gobierno Local en el tema (Jatarishun)
 - o Incorporar el debate sobre lógicas de mercado a nivel organizativo
 - ◆ Manejo de Recursos Naturales:
Jatarishun, UNOCANC, UOPICJJ:
 - o Promover, a través de procesos de fortalecimiento organizativo de cada OSG, estrategias de interacción y relacionamiento que fortalezcan la corresponsabilidad frente a los RRNN y el sentido de unidad territorial respecto a la OSG.
 - o Incorporar el debate sobre temas estratégicos como Control, Manejo y Gestión del Agua, Servicios Ambientales.

Tipo 3: Maximización de la remuneración del trabajo, venta de mano de obra. Se encuentra en las zonas media y alta, sistema utilizado por familias pertenecientes a la organización Jatarishun, UNOCANC, y UOPICJJ
Sistema de producción extensivo, bajo aprovechamiento de los recursos disponibles. Venta de fuerza de trabajo familiar como mano de obra externa.

Estrategias y líneas de acción

UOPICJJ, UNOCANC, Jatarishun

- ◆ Capacitación
 - o Fortalecimiento organizativo
 - o Incorporar el enfoque agroecológico como alternativa productiva

- o Manejo y conservación de los suelos, agroforestería (según las organizaciones)
 - o Recuperación de especies y variedades agrícolas locales (recuperación genética)
 - o Reducción de la carga animal y mejoramiento de pastos y animales.
 - o Cambio progresivo de sistema productivo
- ◆ Soberanía alimentaria
 - o Mayor intensificación y diversificación de la producción agropecuaria con un fuerte componente agroforestal, silvopastoril y de conservación de suelo.
 - o Reorientación progresiva del uso de la fuerza de trabajo familiar al interior de la finca.
 - o Promover la priorización del consumo familiar de la producción.
 - ◆ Capitalización

UOPICJJ, UNOCANC

- o Definición y ejecución de una política consensuada de crédito al interior de la organización.
- o Recuperación eficiente de fondo rotativo
- o Detener vía organización la venta progresiva de lotes y fragmentos de las propiedades.

◆ Comercialización

UOPICJJ

- o Articulación con estrategias microempresariales comunales (quesera, centro acopio, molino)

UNOCANC

- o Articulación a iniciativas de comercialización de la organización de mujeres.

◆ Manejo de Recursos Naturales:

UOPICJJ, UNOCANC.

- o Promover, a través de procesos de fortalecimiento organizativo de cada OSG, estrategias de interacción y relacionamiento que fortalezcan la corresponsabilidad frente a los RRNN y el sentido de unidad territorial respecto a la OSG.
- o Incorporar el debate sobre temas estratégicos como Control, Manejo y Gestión del Agua, Servicios Ambientales.

Tipo 4: Maximización de la remuneración del trabajo, venta de mano de obra. Este sistema de producción se encuentra al interior de la UNOCANC y UOPICJJ. Posee suficiente mano de obra familiar. Viven de las actividades agropecuarias y de la venta de mano de obra.

Tierra ubicada entre 3000 y 3800 msnm, con acceso a páramos comunales y disponibilidad parcial de agua de riego.
Este tipo de sistema productivo se enfrenta a graves problemas que deben ser enfrentados desde una visión de organización y no familiar o de finca.

Estrategias y líneas de acción

UNOCANC

- ◆ Organización
 - Profundización de la discusión en torno al tema de venta de servicios ambientales (páramo)
 - Articular una propuesta en torno al tema del riego
 - Los técnicos deben convertirse en asesores estratégicos.
 - Refuerzo organizativo en torno al enfrentamiento de la presión existente desde los propietarios de las Haciendas existentes en la zona.
 - Promoción de alternativas productivas sustentables (transformación fibra de alpaca, agro-eco-turismo...) que disminuyan la fuerte migración y venta de terrenos.
 - Consolidación de planes prediales.
 - Incorporación del debate en torno al control territorial de recursos estratégicos y la definición de políticas organizativas que lo apoyen.

- ◆ Capacitación
 - Fortalecimiento organizativo y de gestión
 - Incorporar y fortalecer el enfoque agroecológico como alternativa productiva
 - Manejo y conservación de los suelos, agroforestería (según las organizaciones)
 - Recuperación de especies y variedades agrícolas locales (recuperación genética)
 - Reducción de la carga animal y mejoramiento de pastos y animales. Mejoramiento de producción y productividad.
 - Cambio progresivo de sistema productivo.

- ◆ Soberanía alimentaria
 - Mayor intensificación y diversificación de la producción agropecuaria con un fuerte componente agroforestal, silvopastoril y de conservación de suelo.
 - Reorientación progresiva del uso de la fuerza de trabajo familiar al interior de la finca.
 - Promover la priorización del consumo familiar de la producción.
 - Revalorización de las chacras diversificadas de autoconsumo. (UOPICJJ)

- ◆ Capitalización

UOPICJJ, UNOCANC

- o Definición y ejecución de una política consensuada de crédito al interior de la organización.
- o Recuperación eficiente de fondo rotativo
- o Detener vía organización la venta progresiva de lotes y fragmentos de las propiedades.

◆ Comercialización

UOPICJJ

- o Articulación con estrategias microempresariales comunales (quesera, centro acopio, molino)

UNOCANC

- o Articulación a iniciativas de comercialización de la organización de mujeres.

◆ Manejo de Recursos Naturales:

UOPICJJ, UNOCANC.

- o Promover, a través de procesos de fortalecimiento organizativo de cada OSG, estrategias de interacción y relacionamiento que fortalezcan la corresponsabilidad frente a los RRNN y el sentido de unidad territorial respecto a la OSG.
- o Incorporar el debate sobre temas estratégicos como Control, Manejo y Gestión del Agua, Servicios Ambientales, etc.

5. Lógicas productivas comunitarias

- 5.1. **Ovinoprodutores y Ganadería de lúdia:** grandes extensiones de páramo de propiedad comunitaria, grandes rebaños de ovinos y bovinos de propiedad individual o asociativa, existe sobrepastoreo, mal manejo de los animales, el mayor ingreso proviene de la venta del estiércol, venta de los animales en número considerable, un ingreso de menor importancia es la venta de lana, si es que se llega a trasquilar, alquiler de los animales para ferias taurinas.

Estrategias

◆ Fortalecimiento ORGANIZACIONAL

UNOCANC, UOPICJJ, Jatarishun

- o Desarrollo de políticas organizativas en temas que contribuyan a la reapropiación del territorio, al control de los recursos naturales y financieros generados al interior de las comunidades.
- o Desarrollo de capacidades y experticias de gestión organizativa y social. Revaloración de las formas tradicionales de representación y legitimidad; así como de reciprocidad e intercambio.

- Formación de cuadros locales y fortalecimiento de los existentes en calidad de asesores de sus organizaciones.
- ◆ Manejo de recursos naturales
 - A partir de la implementación de planes comunales de manejo de páramos, alternativas productivas en las tierras comunales, etc., promover el debate y la definición de políticas de resistencia y control territorial de los recursos.
 - Promover un trabajo sostenido de ordenamiento territorial, reducción del sobrepastoreo, apoyar con asistencia técnica en estrategias de manejo y sanidad animal en ovinos y camélidos.
 - Promover el posicionamiento de estas propuestas en escenarios organizativos mayores (MICC) o a nivel de gobiernos locales.
 - Contribuir a la discusión, definición e implementación de alternativas productivas (a partir de las ya existentes: alpacas, truchas) en el páramo que privilegien la dinamización de las economías locales.
- ◆ Manejo de recursos naturales
 - Capacitación en manejo y conservación de los recursos naturales y manejo sustentable de páramos.
 - Reducción de la carga animal, por lo tanto la presión sobre el páramo
 - Protección de fuentes de agua
 - Establecer calendario de manejo de animales
- ◆ Comercialización
 - Incorporar efectivamente la co-gestión de las pequeñas empresas y asociaciones comunitarias de comercialización y transformación existentes al interior de las OSG`S.

5.2 Tierras comunitarias: Grandes extensiones de páramo comunitario, no parcelado, destinados al pastoreo de ovinos, cerdos, llamingos, asnos, caballos y pocos bovinos, de propietarios particulares.

Estrategias

- ◆ Fortalecimiento ORGANIZACIONAL
UNOCANC, UOPICJJ, Jatarishun
 - Desarrollo de políticas organizativas en temas que contribuyan a la reapropiación del territorio, al control de los recursos naturales, y financieros generados al interior de las comunidades.
 - Desarrollo de capacidades y experticias de gestión organizativa y social. Revaloración de las formas tradicionales de representación y legitimidad; así como de reciprocidad e intercambio.
 - Formación de cuadros locales y fortalecimiento de los existentes en calidad de asesores de sus organizaciones.
- ◆ Manejo de recursos naturales

- A partir de la implementación de planes comunales de manejo de páramos, alternativas productivas en las tierras comunales, etc., promover el debate y la definición de políticas de resistencia y control territorial de los recursos.
 - Promover un trabajo sostenido de ordenamiento territorial, reducción del sobrepastoreo, apoyar con asistencia técnica en estrategias de manejo y sanidad animal en ovinos y camélidos.
 - Promover el posicionamiento de estas propuestas en escenarios organizativos mayores (MICC) o a nivel de gobiernos locales.
 - Contribuir a la discusión, definición e implementación de alternativas productivas (a partir de las ya existentes: alpacas, truchas) en el páramo que privilegien la dinamización de las economías locales.
-
- ◆ Manejo de recursos naturales
 - Capacitación en manejo y conservación de los recursos naturales y manejo sustentable de páramos.
 - Reducción de la carga animal, por lo tanto la presión sobre el páramo
 - Protección de fuentes de agua
 - Establecer calendario de manejo de animales
-
- ◆ Comercialización
 - Incorporar efectivamente la co-gestión de las pequeñas empresas y asociaciones comunitarias de comercialización y transformación existentes al interior de las OSG`S.

CARACTERIZACION DE LA ZONA -TIPOLOGIA Y RACIONALIDAD ECONOMICA-. (Estaba en un documento aparte)

Características de la estructura del sistema	SAN ISIDRO	JATARISHUN	UNOCANC
TIPOLOGIA	Producción intensiva	Producción intensiva	Producción vinculada al mercado
Fuerza de trabajo	Existe un excedente de .mano de obra familiar (UTH) en relación a la superficie de tierra, por lo que pueden ofertarla fuera de la parcela.	Tienen excedente de mano de obra, que la venden como jornal agrícola en la misma zona, los jóvenes solteros especialmente migran a las grandes ciudades como trabajadores informales y/o albañiles.	La migración de los jóvenes es cíclica y tiene relación con los ritmos agrícolas.
Instrumentos de producción (tierra, agua)	Disponen de pequeña superficie de tierra por compra o herencia, promedio 7200m2, cuentan con un sistema de riego por aspersión, cada persona tiene adjudicación.	Disponen de poca extensión de tierra, con altos niveles de erosión, no cuentan con agua de riego.	Disponen de grandes y medianas extensiones de tierra en diferentes pisos ecológicos, algunos cuentan con agua de riego en varios de estos pisos. La mayoría tiene en propiedad comunal tierra de páramo
Capital disponible	El capital de la familia está constituido por herramientas de labranza, animales menores, infraestructura (donada por HPI), adjudicación de agua	Animales menores y pocos mayores, herramientas, infraestructura (cuyeras y gallineros donados por HPI)	El capital de la familia está constituido por herramientas, en pocos casos por maquinaria (tractor), infraestructura productiva (chancheras, cuyeras)
Sistema de cultivo	Diversificado en pequeñas superficies de tierra, dedican una parte de la superficie a la producción de pasto. optimizando su uso,	Monocultivos de productos de altura en pequeñas superficies, cebada, habas, cebolla, papas, chochos, mellocos. Un pequeño huerto hortícola familiar	Monocultivos de cebolla, papas, zanahoria, habas, cebada, con el uso de fertilizantes, controles fitosanitarios y empleo de maquinaria agrícola
Sistema de crianza	Constituido básicamente de especies menores como cuyes, conejos, aves, se vinculan al mercado especialmente con la venta de cuyes.	Algunas personas crían bovinos para leche, ovinos para aprovechar el abono y la lana, cuyes y aves como parte del proyecto	Crianza de especies menores especialmente cuyes, entre las otras especies tenemos ovinos que son pastoreados en el páramo, bovinos, aves y porcinos criados en los lotes de la zona baja
Sistema forestal	Están iniciando a reforestar con especies nativas, tienen frutales entre o alrededor de la parcela. Se vinculan al mercado con la venta de frutas de la época, (capulí, claudia, mora, etc)	No hay tradición de siembra de árboles	La organización cuenta con un vivero forestal de plantas nativas especialmente aunque en menor porcentaje hay plantas exóticas, del cual se obtienen las plantas a cambio de trabajo y un pago simbólico por las fundas, estas plantas son plantas como cortinas rompevientos.
Actividades no agrícolas	Promotores, migrantes petroleros, albañiles	Comercio informal y albañilería,	Albañiles, tejidos, aguatero, promotor

Características de la estructura del sistema	SAN ISIDRO	JATARISHUN	UNOCANC
Relación con el mercado	<p>Venta de excedentes de la producción agrícola y frutales.</p> <p>Venta de cuyes</p> <p>Trueque con productos de las zonas mas altas.</p> <p>Compra de productos de primera necesidad que no se producen en la parcela.</p>	<p>Venta de gran parte de la producción agrícola y los animales mayores.</p> <p>Compra de insumos y productos de consumo básico.</p>	<p>A excepción de las papas todo se destina al mercado provincial, los cuyes son comercializados en la comunidad, para otros proyectos y en el mercado de Saquisilí, el ingreso por esta venta es invertida para la educación. Todas las demás especies animales también son vendidas en el mercado .</p> <p>Compra de insumos agrícolas, pecuarios y productos de consumo básico.</p>
División sexual del trabajo	<p>La fuerza de trabajo masculina adulta es destinada al trabajo no agrícola, el peso de la producción de la UPA recae sobre las mujeres y trabajo complementario de niñ@s y ancian@s</p>	<p>Tanto hombres como mujeres jóvenes venden su mano de obra, dedicándole mayor tiempo al trabajo en la parcela las mujeres adultas y los niños.</p>	<p>En este caso los hombres venden su mano de obra dentro y fuera de la provincia, migran exclusivamente los hombres jóvenes, las mujeres se dedican al cuidado de los animales y ayudan en la agricultura, ya que el trabajo "duro" lo realizan los hombres.</p>
RACIONALIDAD ECONOMICA	<p>Priorización del valor agregado de mano de obra familiar.</p>	<p>Maximización de la remuneración del trabajo familiar, destinado a la reinversión y pago de crédito. Producción agropecuaria vinculada al mercado.</p>	<p>Priorizan la producción agropecuaria con una fuerte vinculación al mercado y la venta temporal de mano de obra de los hombres jóvenes.</p>